



**UNIVERSIDAD  
ALBERTO HURTADO**  
DEPARTAMENTO DE CIENCIA POLÍTICA Y RELACIONES INTERNACIONALES

**FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES  
DEPARTAMENTO DE CIENCIA POLÍTICA Y RELACIONES INTERNACIONALES**

**MAGISTER  
Gobierno, políticas públicas y territorio**

**Seminario: Gobierno local y regional comparados y sus relaciones con el desarrollo territorial**

**Profesor (es):** Dr. Javier Marsiglia  
**Carácter de la asignatura:** Obligatoria  
**Créditos: 3**  
**Jornadas de clase:** 2 jornadas (08 y 09 de agosto 2025)

### **OBJETIVOS**

#### **Objetivo general:**

Que los (las) estudiantes incorporen elementos teóricos y categorías de análisis que les permita comprender e internalizar desde una perspectiva comparada la realidad de los gobiernos regionales (subnacionales) y locales en AL y sus relaciones con el desarrollo territorial.

#### **Objetivos específicos:**

Que al término del seminario los (las) estudiantes hayan integrado algunas claves para un análisis comparativo de la realidad de los gobiernos regionales (subnacionales) y locales en Estados federales y unitarios, incorporando los principales debates de la agenda contemporánea.

Que el seminario se constituya en una oportunidad para conocer y debatir sobre la agenda del desarrollo territorial y la descentralización en nuestros países y los desafíos actuales, tanto para los organismos del Estado como para la Sociedad Civil.

**METODOLOGÍA:** Al tratarse de un seminario virtual se combinarán exposiciones docentes ilustradas con PPT, transmitidas por la plataforma provista por la UAH, con el apoyo bibliográfico previo y facilitando la participación interactiva de los alumnos.

Se plantearán por cada módulo textos de lectura obligatoria marcados con asterisco y la referencia a algunos casos seleccionados por el docente y manejados como ejemplos innovadores. Estos podrán ser consultados por los y las participantes en el seminario en función de sus intereses específicos, para lo cual se les brindará la información necesaria para acceder a los mismos.

## **CONTENIDOS:**

### **1. Dimensión conceptual. Marcos institucionales comparados: estados federales y unitarios; diferentes diseños de gobiernos subnacionales.**

**Objetivo formativo:** Que los (las) estudiantes incorporen los elementos conceptuales abordados en el módulo y los puedan vincular con la realidad de los gobiernos locales y regionales chilenos.

Que los (las) estudiantes puedan reconocer las principales diferencias y similitudes entre los regímenes institucionales en países federales y unitarios en AL, se acerquen a un análisis comparativo con la realidad europea y conozcan los debates contemporáneos sobre nueva institucionalidad, gobernanza y modalidades de gestión territorial.

#### **Contenidos Sesión 1:**

-El modelo de organización territorial tradicional en América Latina: la lógica vertical-sectorial. Centralización-descentralización: un itinerario contradictorio de marchas y retrocesos. Elementos comparativos con la realidad europea.

-Gobiernos locales y Gobiernos regionales (subnacionales) en estados federales y unitarios en América Latina: aspectos conceptuales y desarrollo histórico.

-El nuevo rol de los gobiernos regionales y locales en la experiencia chilena reciente y en el contexto del debate actual sobre las dos propuestas de nueva Constitución, rechazadas por la ciudadanía en los plebiscitos del 04/09/2022 y del 17/12/2023.

-Balance del proceso de descentralización en el caso chileno en los últimos años: un itinerario de marchas y retrocesos. Exposición en base a trabajos recientes y debate con los participantes del curso.

#### **Contenidos Sesión 2:**

-Los desafíos de reformar la institucionalidad vigente en los territorios y la construcción de nueva institucionalidad: principales lecciones aprendidas.

-El concepto de red y la lógica horizontal-territorial como desafíos de una institucionalidad alternativa. Nuevas modalidades de participación y gestión a nivel territorial que articulen organizaciones del Estado y la Sociedad Civil.

-La gobernanza local en la construcción de formas democráticas más participativas. Diferentes modalidades de gobernanza. Redes de actores y de políticas.

#### **Textos de apoyo:**

\*1. Arocena, José: "El Modelo Territorial Centralista: su modo de funcionamiento, su crisis y la emergencia de alternativas". Revista Fundación Nacional para el Desarrollo (FUNDE-El Salvador), agosto de 2005 (disponible en formato electrónico).

2. Hernández Consuelo: "Políticas de descentralización: revisión comparada para el caso chileno". CIEPLAN, Santiago de Chile, 2020 (disponible en formato electrónico).

\*3. Nickson, Andrew: "La descentralización en América Latina: una evaluación después de 40 años". Revista iberoamericana de Gobierno Local. Número especial. Volumen I, junio de 2025 (disponible en formato electrónico).

\*4. Montecinos, Egon: "Evolución de la descentralización en Chile entre 1990 a 2022: actores, cambios y perspectivas de gobernanza regional". Revista del CLAD "Reforma y Democracia" No. 87, setiembre-diciembre de 2023 (disponible en formato electrónico).

5. "El desafío de la gestión de redes de políticas. Sonia Fleury. Materiales de apoyo a cursos del INDES-BID. (disponible en formato electrónico)

6." Innovaciones en la gestión municipal y desarrollo local". Claudio Tecco. (disponible en formato electrónico).

**NOTA:** Para el análisis comparativo de los procesos de descentralización en los diversos países de AL, se sugiere consultar una publicación reciente donde aparecen artículos que abordan la situación de cada país en los últimos 40 años. Se trata del Número especial de la Revista Iberoamericana de Gobierno Local (RIGL) No. 28, Volúmenes I y II, marzo de 2024. Disponible en: [revista.cigob.net/descentralización-en-iberoamerica/artículos/volumen\\_1\\_y\\_2](http://revista.cigob.net/descentralización-en-iberoamerica/artículos/volumen_1_y_2)

## **2. El desarrollo territorial y la institucionalidad que lo sostiene: una asignatura pendiente**

**Objetivo formativo:** Que los (las) estudiantes incorporen las principales categorías de análisis de los procesos de desarrollo territorial y sean capaces de aplicarlas al estudio de la realidad chilena

### **Contenidos Sesión 3:**

-La definición de lo local-regional en la interacción territorio-sociedad-economía-cultura-instituciones.

-El territorio como construcción social. Desarrollo local o desarrollo territorial: elementos para su conceptualización. "Espacio de flujos y espacio de lugares". Lo local y lo global en tensión en diferentes escalas espaciales. El Desarrollo Territorial como enfoque multidimensional, multiactorial y multiescalar.

-El sistema local de actores. Los desafíos de su articulación en los territorios. Manejo del conflicto y la negociación.

- ¿La institucionalidad tradicional en los territorios (subnacionales y locales) es capaz de promover e integrar procesos de desarrollo territorial sostenibles? La búsqueda de nuevas modalidades institucionales adaptables a la complejidad de la sociedad contemporánea: las reformas en debate en la realidad chilena.

### **Textos de apoyo:**

\*1. Marsiglia, Javier: "Los gobiernos locales y las organizaciones de la sociedad civil: desafíos para la gestión concertada". Revista PRISMA No.22, UCU, pag.167-192, Uruguay, 2008 (disponible en versión electrónica).

\*2. Carmona, Rodrigo: "El Desarrollo Local como desafío político: nuevas formas de gobierno y gestión participativa en el territorio. UNGS-Argentina s/fecha (disponible en formato electrónico).

## **EVALUACIÓN**

**OPCIÓN 1:** El/la estudiante apoyándose en la bibliografía y en lo abordado en el curso, deberá seleccionar dentro de los dos grandes temas del programa, aquellos contenidos específicos que le permita desarrollar una reflexión donde pueda combinar aportes teórico-metodológicos con la aplicación a un caso de su conocimiento, o en el que esté trabajando actualmente vinculado con su área de inserción académica o profesional.

**OPCIÓN 2:** Ubicados en el debate centralización-descentralización en América Latina y apoyándose en la bibliografía, realice un balance de la experiencia descentralizadora en los últimos años en Chile, sistematizando sus principales **limitaciones, potencialidades y desafíos**. Si está vinculado/a una institución de carácter subnacional (regional, local) tanto del Estado como de la sociedad civil, procure aplicar sus reflexiones a la experiencia concreta de la que forma parte.

La extensión máxima para ambas opciones será de 6 carillas, formato de texto (**exclusivamente en Word para facilitar corrección con control de cambios**), interlineado 1.5. En la primera opción, se sugiere para la descripción del caso (2 carillas); análisis (3 carillas); conclusiones (1 carilla). Para la segunda opción se deja librado a cada maestrando/a la organización interna del trabajo.

La fecha de entrega virtual a la coordinación de la maestría se fija para el **viernes 5 de setiembre** (aproximadamente un mes posterior al cierre del seminario) y se prevé -en caso de ser necesario- consultas con el docente dirigidas a su dirección de e-mail.

**BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTARIA** Ítem 1: 3 textos; Ítem 2: 3 textos; Ítem 3: 3 textos. Todos ellos en formato electrónico, o disponibles en biblioteca de la UAH.

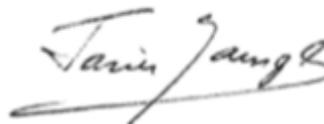
## **PROGRAMACIÓN**

Nº	Fecha	Tema y lecturas
1	12/08	<p><b>Dimensión conceptual: Marcos institucionales comparados</b></p> <p>- "Gobiernos Locales en América Latina": Fabián Pressacco (editor). RIL Editores, Santiago de Chile, 2012 (Introducción y caso chileno). Disponible en Biblioteca UAH.</p> <p>- "América Latina: estudio sobre Gobiernos Locales y Descentralización": Mario Rosales y Salvador Valencia Carmona. Publicación de "Ciudades y Gobiernos Locales Unidos", 2006 (disponible en formato electrónico).</p> <p>"Interrogatorio a la descentralización latinoamericana: 25 años después". Fernando Carrión. S/fecha. Disponible en formato electrónico.</p>
2	13/08	<p><b>Diseños de gobiernos subnacionales</b></p> <p>- "La descentralización en Chile: una asignatura pendiente". Sergio Galilea. Facultad de Gobierno. Centro de Análisis de Políticas Públicas Universidad de Chile (disponible en formato electrónico)</p> <p>- "Gobernar las ciudades en tiempos de cambio. A propósito del buen gobierno local y de la participación de los ciudadanos en los asuntos públicos". Fernando Barreiro Cavestany, Revista PRISMA No.22, UCU, pag.103-125, Uruguay, 2008 (disponible en versión electrónica).</p>

		- "La escena territorial del desarrollo: actores, relatos y políticas": José Arocena y Javier Marsiglia. Editorial TAURUS-CLAEH, Montevideo 2017 (Capítulos 15, 16 y 17). Disponible en biblioteca UAH.
3	13/08	<p><b>Desarrollo territorial y nueva institucionalidad local</b></p> <p>- "Cinco interrogantes fundamentales del desarrollo endógeno". Oscar Madoery. Revista PRISMA No. 22, UCU, 2008. (disponible en formato electrónico).</p> <p>- "La escena territorial del desarrollo: actores, relatos y políticas": José Arocena y Javier Marsiglia. Editorial TAURUS-CLAEH, Montevideo 2017 (Capítulos II y III y Segunda Parte). Disponible en Biblioteca UAH.</p> <p>- "Nuevas formas de gobierno y gestión pública en el escenario local: Elementos y perspectivas para el estímulo de procesos concertados de desarrollo". Rodrigo R. Carmona (Universidad General Sarmiento), Argentina, s/fecha, (disponible en versión electrónica).</p>

Para aprobar el curso el/la estudiante deberá participar en al menos 2 de las 3 instancias pactadas en forma virtual (una por módulo).

**Nota:** Dada la brevedad del seminario y para su mejor aprovechamiento, es importante que los (las) estudiantes puedan leer previamente al dictado del curso los textos de apoyo obligatorios marcados con asterisco.



Dr. Javier Marsiglia  
 Agosto de 2025  
 E-mail: javier.marsiglia@gmail.com